

# NAUKI O ZARZĄDZANIU

7

**PRACE NAUKOWE  
UNIwersYTETU EKONOMICZNEGO  
WE WROCŁAWIU  
nr 164**

**RESEARCH PAPERS  
OF WROCŁAW UNIVERSITY  
OF ECONOMICS  
No. 164**

# NAUKI O ZARZĄDZANIU 7

Zarządzanie w praktyce

Redaktor naukowy  
**Barbara Olszewska**



Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu  
Wrocław 2011

Rada Naukowa

*Mieczysław Przybyła (przewodniczący),  
Henryk Jagoda, Zdzisław Jasiński, Andrzej Kaleta, Jan Lichtarski,  
Stanisław Nowosielski, Barbara Olszewska, Aniela Styś*

Recenzent

*Bogdan Nogalski*

Redakcja wydawnicza

*Anna Grzybowska*

Redakcja techniczna i korekta

*Barbara Łopusiewicz*

Skład i łamanie

*Beata Mazur*

Projekt okładki

*Beata Dębska*

Kopiowanie i powielanie w jakiegokolwiek formie  
wymaga pisemnej zgody Wydawcy

© Copyright by Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu  
Wrocław 2011

**ISSN 1899-3192**

**ISSN 2080-6000**

Druk: Drukarnia TOTEM

Nakład: 150 egz.

## Spis treści

Wstęp .....	7
<b>Karolina Bartos</b> , Implementacja elementów koncepcji <i>lean manufacturing</i> i związane z nią role pracowników na przykładzie przedsiębiorstwa produkcyjnego .....	9
<b>Dominika Bąk-Grabowska</b> , Realizacja interesów wykonawców zadań przedsiębiorstwa w ramach zatrudnienia niepracowniczego .....	19
<b>Andrzej Bodak</b> , Interesy pracowników na tle specyfiki zarządzania w spółdzielniach rolniczych .....	28
<b>Piotr Chłopek</b> , Telepraca, zespoły wirtualne – rola i wyzwania w XXI wieku	38
<b>Maciej Czarnecki</b> , Wzrost za wszelką cenę? Dylematy strategiczne na przykładzie studium przypadku .....	53
<b>Małgorzata Gajewska</b> , Przywództwo w rolniczych spółdzielniach produkcyjnych. Raport z badań .....	62
<b>Robert Golej</b> , Małe i średnie przedsiębiorstwa jako uczestnicy procesu dyfuzji wiedzy i innowacji .....	74
<b>Iwona Janiak-Rejno</b> , Planowana aktywność edukacyjna pracowników w aspekcie kształcenia ustawicznego – wyniki badań empirycznych .....	90
<b>Katarzyna Olejczyk-Kita</b> , Jak przedsiębiorstwa usługowe realizują założenia organizacji w ruchu (wyniki badań empirycznych dotyczące kontaktów z otoczeniem i badań rynku) .....	99
<b>Ester Piwoni-Krzyszowska, Agnieszka Jędrysiak</b> , Kształtowanie przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstwa lokalnego na przykładzie UK-POL Sp. z o.o. ....	114
<b>Katarzyna Piwowar-Sulej</b> , Funkcja personalna jako składowa proinnowacyjnego środowiska pracy .....	122
<b>Krzysztof Raczkowski</b> , Partnerstwo publiczno-prywatne jako forma realizacji zadań publicznych .....	130
<b>Renata Halina Strzelecka</b> , Strategie rozwoju przedsiębiorstw sektora budownictwa mieszkaniowego w Polsce w warunkach kryzysu .....	138
<b>Aleksandra Sus</b> , Zarządzanie ryzykiem biznesowym w polskich przedsiębiorstwach. Wyniki badań empirycznych .....	149
<b>Łukasz Szczypiński</b> , Uwarunkowania bezpośrednich inwestycji zagranicznych w sektorze rolno-spożywczym w Polsce .....	156

<b>Stanisław Urban</b> , System <i>kaizen</i> w przedsiębiorstwie Toyota Motor Manufacturing Poland .....	167
<b>Adam Zawadzki</b> , Determinanty elastyczności organizacji .....	176

## Summaries

<b>Karolina Bartos</b> , Implementation of <i>Lean Manufacturing's</i> elements and related roles of employees on the example of manufacturing company ....	18
<b>Dominika Bąk-Grabowska</b> , Accomplishment of interests of enterprises tasks contractors as part of non-worker employment .....	27
<b>Andrzej Bodak</b> , Employees interests and management features in farming cooperatives .....	37
<b>Piotr Chłopek</b> , Telework, virtual teams – role and challenges in the 21 <sup>st</sup> century .....	52
<b>Maciej Czarnecki</b> , Growth at all costs? Strategic dilemmas – case study ....	61
<b>Malgorzata Gajewska</b> , Leadership in farming productive cooperatives. Research report .....	73
<b>Robert Golej</b> , Small and medium enterprises as a participant in the process of diffusion of knowledge and innovation .....	89
<b>Iwona Janiak-Rejno</b> , Planned educational activity of employees in the aspect of the lifelong learning – results of empirical research .....	98
<b>Katarzyna Olejczyk-Kita</b> , In what way service enterprises accomplish assumptions of an organization in a movement (The results of empirical research in the scope of relations with environment and market research)	113
<b>Estera Piwoni-Krzyszowska, Agnieszka Jędrzyak</b> , Shaping a competitive advantage of a local enterprise. An example of UK-POL joint venture	121
<b>Katarzyna Piwowar-Sulej</b> , Personnel function as the element of proinnovative work environment .....	129
<b>Krzysztof Raczkowski</b> , Public-private partnership as a form of realization of public services .....	137
<b>Renata Halina Strzelecka</b> , Development strategies of Polish housing sector companies during the economic recession .....	148
<b>Aleksandra Sus</b> , Business risk management in Polish enterprises – empirical research results .....	155
<b>Lukasz Szczypiński</b> , Determinants of direct foreign investment in the agri-food sector in Poland .....	166
<b>Stanisław Urban</b> , Kaizen system of the Toyota Motor Manufacturing Company in Poland .....	175
<b>Adam Zawadzki</b> , Determinants of enterprise elasticity .....	186

## **Wstęp**

Oddajemy do rąk Czytelników kolejny zeszyt Prac Naukowych z serii Nauki o Zarządzaniu pt. *Zarządzanie w praktyce*. W numerze tym znajduje się 17 artykułów o różnorodnej tematyce, w których można znaleźć wiele interesujących informacji. Wszystkie artykuły, zgodnie z tytułem zeszytu, opierają się na badaniach własnych autorów lub dostępnych danych i konkretnych informacjach pochodzących z przedsiębiorstw i instytucji. Dzięki temu omawiane problemy opierają się na realiach gospodarczych, a przez to są ciekawsze i wiarygodniejsze w odbiorze. Mamy nadzieję, że zainteresują one Czytelników.

*Barbara Olszewska*

